



**INFORME 20**  
**DE GESTIÓN 25**

## Mensaje de Gerencia

Queridos asociados y miembros de la Junta Directiva: Es un honor presentar a la Asamblea General el Informe de Gestión correspondiente al año 2025, un documento que recoge los principales resultados financieros, sociales y administrativos de Fonbolívar, así como los avances alcanzados gracias al compromiso colectivo de nuestros asociados, directivos y colaboradores.

El año 2025 estuvo marcado por importantes retos económicos y operativos; sin embargo, gracias a una gestión responsable, prudente y alineada con los principios de la economía solidaria, logramos mantener la estabilidad financiera del Fondo, fortalecer el patrimonio y continuar brindando beneficios que impactan positivamente la calidad de vida de nuestros asociados y sus familias. Los resultados obtenidos reafirman la solidez de Fonbolívar y nos permiten proyectarnos con optimismo hacia el futuro, convencidos de que seguimos siendo una alternativa confiable de ahorro, crédito y bienestar social. Agradecemos profundamente la confianza depositada en el Fondo y reiteramos nuestro compromiso de seguir trabajando con transparencia, eficiencia y sentido solidario. Cordialmente, Gerencia Fondo de Empleados Fonbolívar



## Misión

Contribuir al desarrollo integral de nuestros asociados, al cumplimiento de los valores de solidaridad, el ahorro y la responsabilidad social. Ser apoyo en la construcción de un bienestar financiero que les genere estabilidad económica y permita su crecimiento.



## Visión

Para el año 2030 Fonbolívar será el Fondo preferido por los intermediarios de seguros quienes tengan clave con Seguros Bolívar, dado su compromiso con el bienestar, la inclusión, la prosperidad y el servicio.

## Nuestros Valores



## Nuestra Junta y comités de apoyo

### Junta Directiva

#### PRINCIPALES

Sorana María Guerra de Gaitán  
Arturo Anselmo Agamez Villa  
Alfredo Calderón García uan Pablo Bejarano  
Lina Constanza Peláez Rovira

#### SUPLENTE

María Victoria Ladino  
Juan Carlos Bejar Ceballos  
Olga Carime Abuchar Barakat  
María Isabel Viloria Lidueña

### Comité de Control Social

#### PRINCIPALES

Jaime Acosta Lozano  
Ruth Matilde Arteaga  
Luz Dary Giraldo Jiménez

#### SUPLENTE

Jesús Alfonso Cuesta Sarabia  
Oliva Gutiérrez Gallo  
Lirana Trujillo Parra

### Comité de Apelaciones

#### PRINCIPALES

Deisy Yajaira Cárdenas Ordoñez  
Blanca Inés Amador Pérez

### Comité de Bienestar

#### PRINCIPALES

Alfredo Calderón García  
Claudia Patricia Lamus Ruiz  
Juan Pablo Bejarano

#### SUPLENTE

María Victoria Ladino

## Comité Evaluador de Cartera

### PRINCIPALES

María Isabel Vilorio Lidueña  
Arturo Anselmo Agamez  
María Victoria Ladino Zapata

### SUPLENTE

Luz Dary Giraldo

## Comité de Riesgos

### PRINCIPALES

Arturo Anselmo Agamez  
Lina Constanza Peláez Rovira  
Juan Carlos Bejar Ceballos  
Lisandro Gómez Aparicio  
Adelaida Lozano Correa

## Comité de Créditos

### PRINCIPALES

Sorana María Guerra Gaitán  
Juan Pablo Bejarano  
Alfredo Calderón García

### SUPLENTES

Olga Carime Abuchar Barakat

## Equipo Fonbolívar

Lisandro Gómez Aparicio	Gerente
Leidy Vanesa Moncada Gómez	Directora Administrativa
Nohemí Alejandra Corredor Portela	Contadora
Adelaida Lozano Correa	Oficial de Cumplimiento
Edison Yancarlo Cordoba Lagos	Analista de Mercadeo y Publicidad
Laura Sofía Vargas Castro	Analista Senior De Servicios
Jasbleidy Carolina Benavidez Sánchez	Analista Senior De Servicios
Adriana Lorena Bautista Cruz	Analista Senior De Servicios

## Revisoría Fiscal

SERFISCAL - Cesar Augusto Pinzón

## Nuestras Empresas Vinculantes

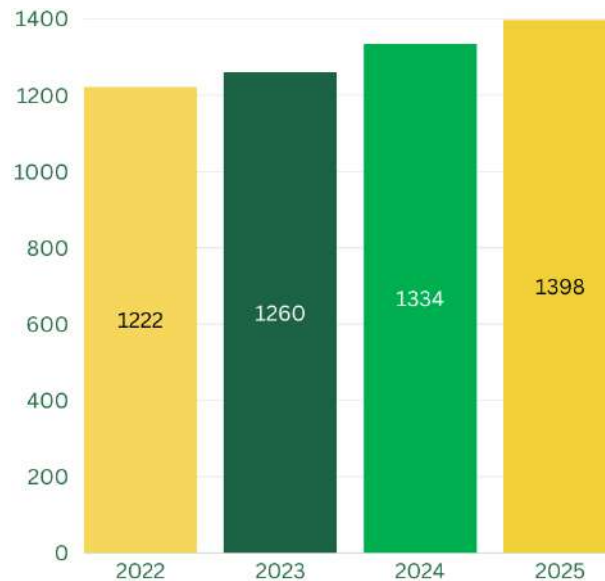


### Informe económico

La economía mundial ha continuado un proceso de ajuste y moderación luego de los fuertes choques derivados de la pandemia, los conflictos geopolíticos y las presiones inflacionarias registradas en años anteriores. A nivel global, el crecimiento económico ha sido estable pero moderado, con diferencias marcadas entre economías desarrolladas y emergentes. Las principales economías han concentrado sus esfuerzos en el control de la inflación, manteniendo políticas monetarias restrictivas, con tasas de interés aún elevadas, aunque con señales de estabilización. Esta situación ha impactado el costo del crédito, la inversión y el consumo, pero ha contribuido a una reducción gradual de la inflación a nivel mundial. Los mercados financieros han mostrado mayor cautela, priorizando la solidez y la gestión del riesgo. En Colombia, la economía ha seguido esta misma tendencia de desaceleración controlada. La inflación ha mostrado una tendencia descendente, resultado de las medidas adoptadas por el Banco de la República, lo que ha permitido iniciar un entorno más favorable para la recuperación gradual del consumo y la inversión. No obstante, las tasas de interés continúan siendo un factor relevante en las decisiones financieras de hogares y empresas. El mercado laboral ha presentado un comportamiento relativamente estable, con avances en empleo formal, aunque persisten retos asociados al crecimiento económico y al poder adquisitivo de los hogares. El sistema financiero colombiano se ha mantenido sólido y resiliente, con adecuados niveles de liquidez y solvencia, lo que brinda confianza para el desarrollo de actividades de ahorro y crédito. Para los fondos de empleados, este entorno macroeconómico resalta la importancia de una gestión prudente y responsable, enfocada en la protección del ahorro de los asociados, el fortalecimiento patrimonial y una adecuada administración del riesgo de crédito. Asimismo, se abren oportunidades para acompañar a los asociados mediante soluciones financieras que promuevan el bienestar, el consumo responsable y la estabilidad económica familiar. En conclusión, aunque el entorno macroeconómico presenta desafíos, también ofrece señales de estabilidad y mejora progresiva, permitiendo a los fondos de empleados continuar cumpliendo su misión social y financiera, adaptándose de manera estratégica a las condiciones del mercado y a las necesidades de sus asociados.

## Informe Social

Durante el año 2025, Fonbolívar continuó fortaleciendo su base social, promoviendo la participación activa de los asociados y el sentido de pertenencia. Se desarrollaron estrategias de acompañamiento y comunicación que permitieron mantener una relación cercana y permanente con los asociados, facilitando el acceso a los servicios y beneficios del Fondo, cerrando con un total de asociados de 1398.



### Rango por género

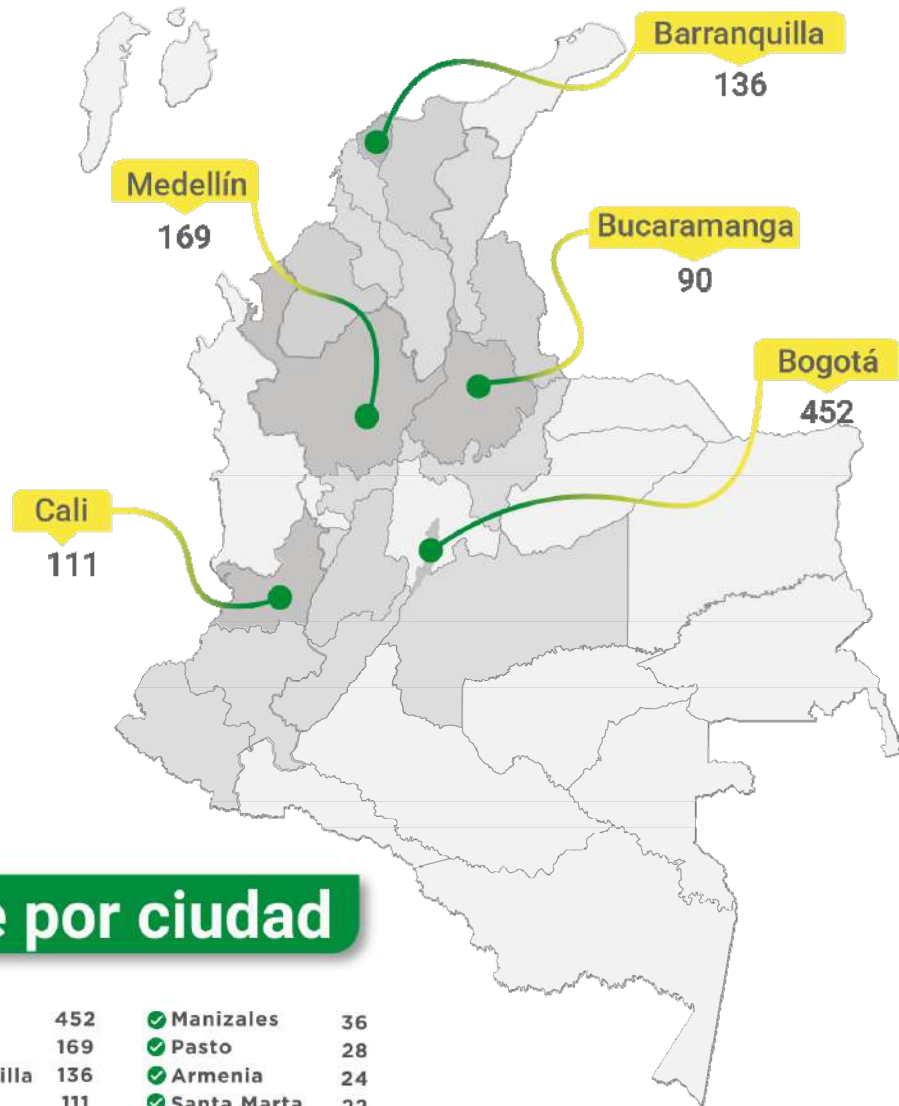


**69%** femenino

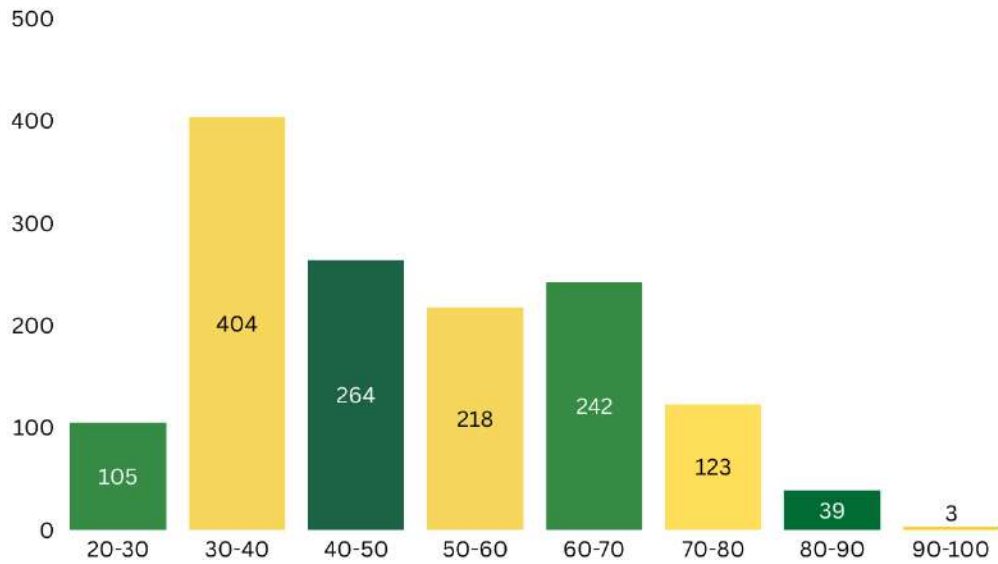


**31%** masculino

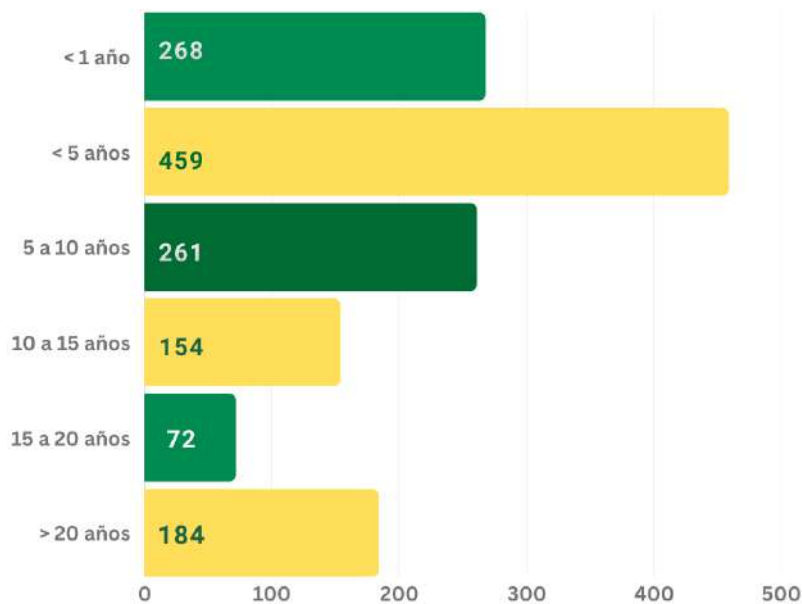
Aportamos a la equidad y el bienestar de nuestros asociados y de sus familias en todo el país.



## Rango Por Edad



## Antigüedad De Nuestros Asociados



### Tipo de asociado



**Total 1.398 asociados**

### INFORME FINANCIERO

Durante el año 2025, **Fonbolívar** presentó un comportamiento financiero positivo, evidenciando crecimiento, estabilidad y una adecuada administración de los recursos de los asociados. Para este año el crecimiento fue del 8.1% en activos, y un 11.1% en su patrimonio, presentando unos resultados positivos al final de ejercicio con excedentes de \$694 millones como se evidencia en los estados financieros que se encuentran disponibles para nuestros asociados y público en general en la página web de Fonbolívar..

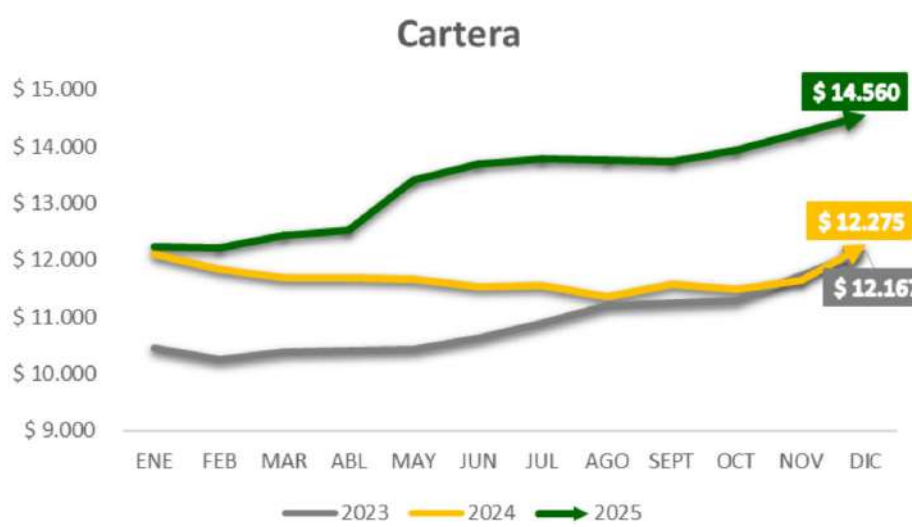
	Año		
	2024	2025	%
<b>Activos</b>	\$ 21.718	\$23.470	8.1%
<b>Pasivos</b>	\$ 16.859	\$18.072	7.2%
<b>Patrimonio</b>	\$ 4.859	\$5.398	11.1%

(Cifras en millones de pesos)

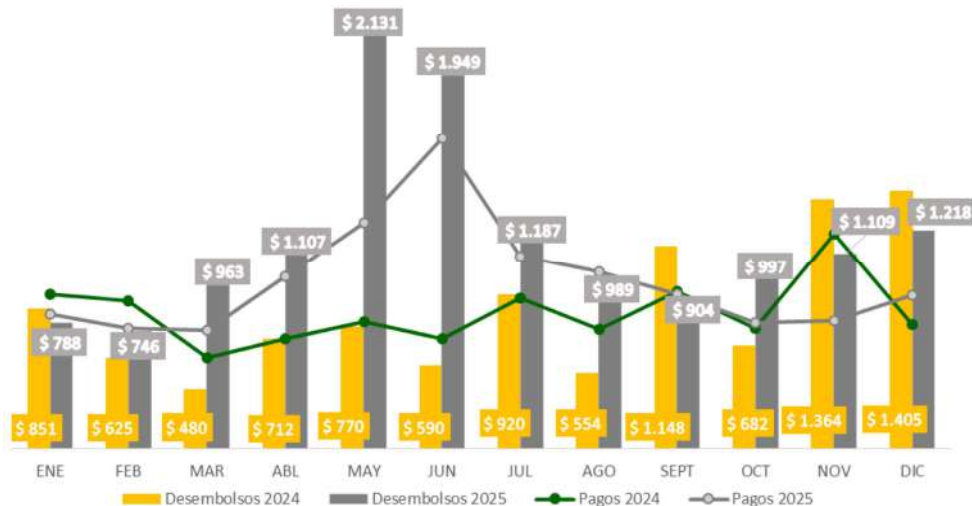
## Activos

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, Fonbolívar contaba con activos por valor de \$23.470 millones de pesos, lo que representa una variación de \$1.752 millones de pesos frente al año anterior.

- La cartera de créditos, presentó un crecimiento del **19%**, alcanzando un saldo de **\$14.560 millones de pesos**. Este resultado se explica por un mayor esfuerzo de colocación realizado durante el año 2025 y la estrategia de tasas de interés favorables y competitivas, encontrando un equilibrio que nos permitió continuar ofreciendo beneficios a nuestra base social.



Para el 2025 Fonbolívar registró un mayor nivel de desembolsos de crédito comparado con el año anterior, principalmente en el primer semestre. Los pagos de los asociados se mantuvieron estables y con crecimiento, permitiendo sostener el aumento en la colocación.



- En cuanto a la composición de la cartera, se observa una concentración relevante en las modalidades de Libre Inversión (**37,8%**) y Crédito Ordinario (**27,6%**), la cartera de créditos presentó una estructura equilibrada entre corto y largo plazo, Fonbolívar finalizó el 2025 con una cartera recuperable en un plazo inferior a un año por \$6.588 millones de pesos, lo que favorece la gestión de liquidez. Se otorgaron créditos de fidelidad, se aprobó la reducción de tasas de interés y se incorporó el crédito de mascotas, el cual no registró desembolsos en el período.

Concepto	Corto plazo	Largo plazo	Total	Participación %
LIBRE INVERSIÓN	2.377	3.123	5.501	37,8%
ORDINARIO	1.998	2.014	4.012	27,6%
COMPRA DE CARTERA	1.050	1.136	2.186	15,0%
VEHICULO	250	833	1.083	7,4%
VIVIENDA	106	773	880	6,0%
NAVIDAD	281	0	281	1,9%
EDUCACION	154	14	169	1,2%
OTROS	371	78	449	3,1%
<b>TOTAL</b>	<b>6.588</b>	<b>7.972</b>	<b>14.560</b>	<b>100%</b>

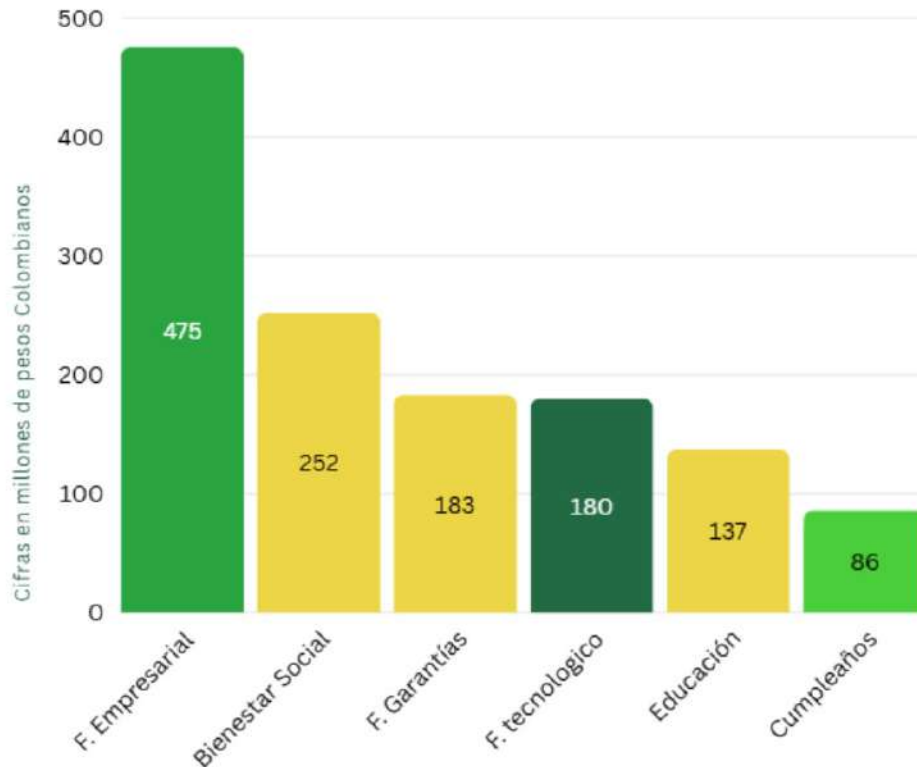
## Pasivos y Patrimonio.

Los pasivos se mantuvieron consistentes con la naturaleza del Fondo, estando representados principalmente por los depósitos de los asociados, los fondos sociales y otras obligaciones operativas. El patrimonio del Fondo mostró un comportamiento positivo, fortalecido por la generación de excedentes.

- Los depósitos de los asociados** alcanzaron un valor de **\$15.633** millones de pesos, con un crecimiento del **5,8%**, reflejando la confianza de los asociados en la gestión financiera de Fonbolívar y el fortalecimiento de la cultura del ahorro. Este incremento contribuyó de manera directa a la capacidad del Fondo para sostener el crecimiento de la cartera sin presiones significativas sobre la liquidez.



Los **fondos sociales** ascendieron a **\$1.313** millones de pesos, evidenciando el compromiso del Fondo con la inversión social y el bienestar de los asociados, en concordancia con los principios de la economía solidaria y las decisiones adoptadas por los órganos de administración.



## Estado De Resultado Integral

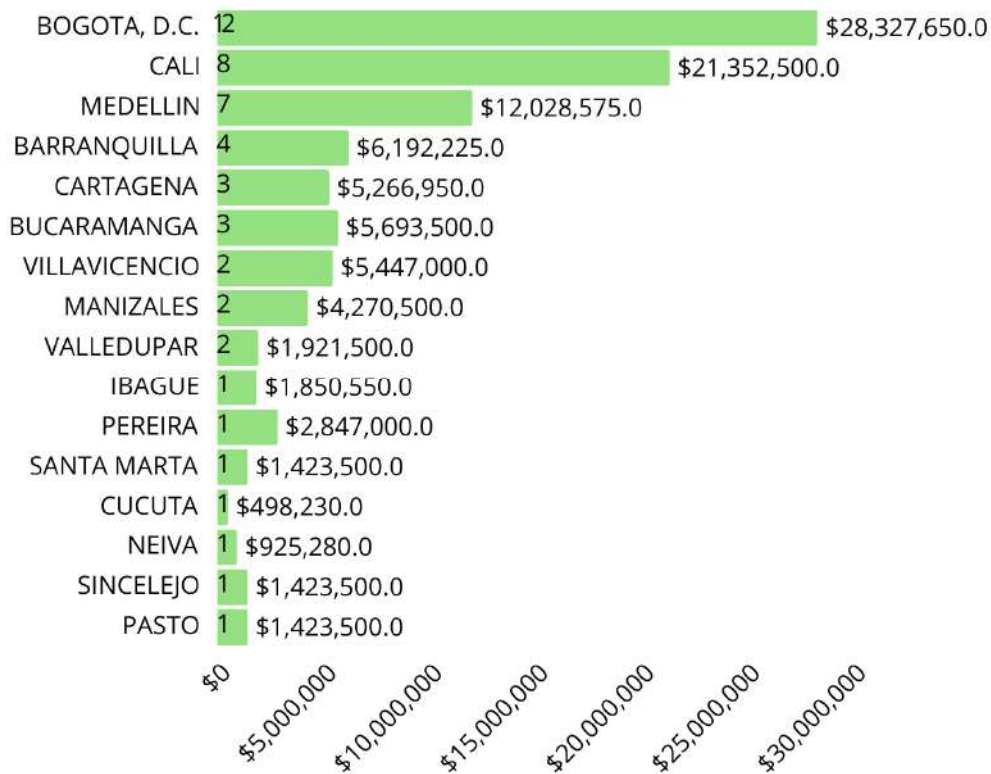
Durante el ejercicio 2025:

El Fondo generó ingresos principalmente por intereses de cartera, producto del buen comportamiento en la colocación de créditos. Los gastos operacionales se mantuvieron dentro de los rangos presupuestados.

Como resultado, se obtuvieron **excedentes positivos por \$694 millones**, los cuales serán presentados a la Asamblea para su correspondiente aprobación y destinación conforme a la normativa vigente y los estatutos de Fonbolívar.

## Programas De Bienestar

Se otorgaron 50 auxilios de bienestar por un total de \$101 Millones de pesos, se detallan a continuación..



Saldo del fondo **\$252M**

**Desembolsos**

**\$100'891.950**

**14** Enfermedad ruinosa o catastrófica  
\$ 33 Millones

**12** Incapacidad del asociado  
\$ 15 Millones

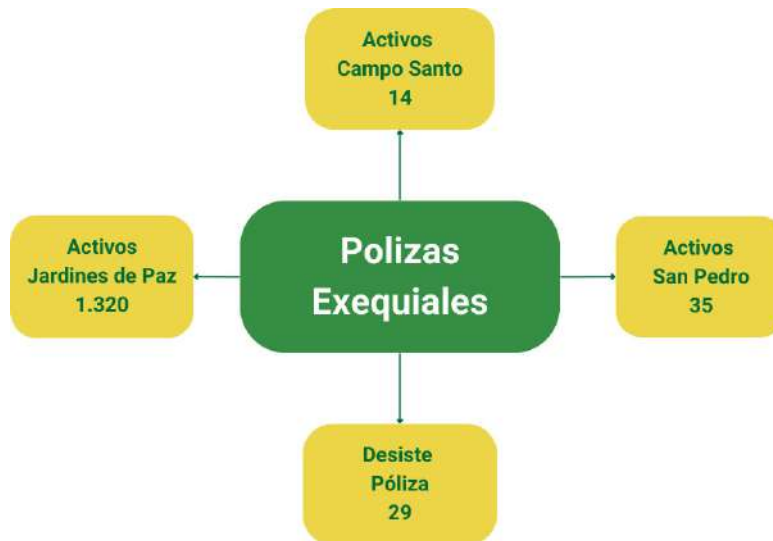
**11** Casos especiales  
\$ 29 Millones

**10** Muerte de miembro del grupo familiar  
\$ 15 Millones

**3** Muerte del asociado

## Póliza Exequial

Nuestros asociados cuentan con la cobertura de la Póliza Exequial en Jardines de Paz, Camposanto Metropolitano y Funerales San Pedro. Fonbolívar subsidia para cada asociado un valor de \$72.000 pesos, con un costo total de \$95 millones de pesos. También es posible mejorar el nivel de los servicios recibidos cancelando un costo mínimo.



## Póliza de Vida

Cada asociado contó con la cobertura de la póliza de Vida Seguros Bolívar por \$14 millones en caso de fallecimiento o ITP, la cual representó para Fonbolívar un costo de \$72 millones de pesos. 1254 gozan de la cobertura; sin embargo, algunos por superar la edad máxima permitida y otros porque no han enviado la totalidad de los documentos y formularios para formalizar su cobertura.

## Póliza Deudores

Para proteger la cartera se cuenta con la Póliza Colectiva de Vida Deudores protegiendo hasta \$200 MM para asociados menores de 65 años y de hasta \$100 MM para quienes superen este límite y hasta sus 80 años. Al cierre del año 2025, 880 asociados cuentan con la cobertura de esta póliza que tiene una prima de 0.50% por cada millón desembolsado.

## Rendimientos sobre los ahorros

Durante el año 2025, Fonbolívar generó un mayor rendimiento para los ahorros de los asociados en comparación con las alternativas disponibles en el mercado financiero tradicional, evidenciando el valor agregado del modelo solidario.

Aspectos	Análisis Comparativo		Valor	Transferencia Solidaria
Ahorro	Interés al ahorro en <b>Fonbolívar</b> y revalorización de aportes	Ahorro permanente y ahorro a la vista: <b>10,78% E.A.</b>	<b>\$1.354</b>	<b>\$ 206</b>
	Interés al ahorro estimado en el mercado	DTF ( 360 días ) promedio: <b>9,14% EA</b>	<b>\$1.148</b>	

\*Fuente: informe tasas de captación del Banco de la República y Superintendencia Financiera de Colombia

Cifras en millones de pesos.

## Tasas de interés

En el 2025 nuestras tasas de interés de colocación fueron competitivas y la política de colocación de crédito responsable mantuvo la calidad de la cartera, sin exponer la sostenibilidad. A lo largo de 2025 la cartera vencida permaneció en límites aceptables manteniéndose en promedio en el 2.35% del total de la cartera.

\*Fuente: informe tasas de colocación del Banco de la República Superintendencia Financiera de Colombia

Aspectos	Análisis Comparativo		Valor	Transferencia Solidaria
Crédito	Intereses en la cartera de crédito en <b>Fonbolívar</b>	Tasa ponderada líneas de consumo: <b>14,06% E.A.</b>	<b>\$1.751</b>	<b>\$726</b>
	Intereses estimados de cartera de crédito en el sector financiero	Tasa ponderada líneas de consumo: <b>17.01% EA</b>	<b>\$ 2.477</b>	
		Tasa ponderada tarjetas de crédito: <b>23.82% EA</b>	<b>\$3.376</b>	<b>\$1.625</b>

Cifras en millones de pesos

## Bono cumpleaños

Atendiendo la instrucción de la Asamblea de 2025, la Junta Directiva revisó al alza y escalonadamente respecto de la permanencia como asociado a Fonbolívar, el valor del Bono de cumpleaños. Se entregaron **1.175 bonos** de cumpleaños por un valor total de **\$114 millones de pesos**, de los cuales \$2.6 millones fueron trasladados al ahorro permanente de los asociados, como parte del mismo beneficio. La diferencia sobre el total de asociados, corresponde al tiempo de antigüedad, La Junta Directiva estableció que el derecho a recibir el Bono de cumpleaños aplica si el asociado tiene una antigüedad superior a 6 meses, así mismo para las personas que cuenten con una mora superior a 60 días en mora en sus obligaciones perderán el derecho al bono.

## Gestión De Riesgos

### Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR)

En el 2025 se implementó el software de control de Riesgos, el cual ha sido de gran relevancia en su medición, monitoreo, análisis y control. FONBOLIVAR con el aval de la Junta Directiva definió manuales, políticas y parámetros para cada uno de los sistemas de administración de riesgo, y atendiendo su reglamentación se realizan acciones que permiten prevenir que se materialicen los eventos estimados. Por otra parte, con el respaldo de comités de apoyo, de cuyas actuaciones, análisis y recomendaciones se deja constancia, se pretende mitigar llevando a sus mínimos niveles el “riesgo residual”. Nuestro sistema cumple con los estándares de la Superintendencia de la Economía Solidaria, garantizando solidez financiera.

### Sistema de administración de riesgo de crédito (SARC)

Este sistema evalúa el riesgo crediticio, cuenta con un “Líder de Riesgos” quien de acuerdo con las políticas establecidas en el Manual de SARC y en los reglamentos aprobados por la Junta Directiva desarrolla una gestión activa de medición y monitoreo, con modelos internos de seguimiento y control, tales como el análisis de matrices de transición, cosechas, pérdida esperada, proceso de evaluación y calificación de cartera.

## Sistema de administración de riesgo de liquidez (SARL)

FONBOLIVAR mantuvo la aplicación del modelo estándar y ajustado de la Superintendencia de Economía Solidaria para medir el Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) de forma mensual, bajo el análisis del Comité de Riesgo de Liquidez.

Los resultados evidenciaron que el Fondo cuenta con niveles adecuados de liquidez para cubrir oportunamente los requerimientos del flujo de caja proyectado. Información que fue remitida oportunamente a nuestra entidad de vigilancia y control.

## Sistema de administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo (SARLAFT)

FONBOLIVAR reafirmó su compromiso con la gestión de riesgos LA/FT, asegurando el cumplimiento riguroso de procesos y procedimientos para fortalecer la confianza en su labor.

A través del análisis continuo, identificó posibles riesgos y aplicó una debida diligencia en el conocimiento de asociados, proveedores, empleados y beneficiarios con los que mantiene relaciones contractuales. Además, implementó controles para prevenir y monitorear transacciones, operaciones electrónicas, productos y servicios, garantizando una gestión segura y transparente.

## Sistema de administración de riesgo de operativo (SARO)

FONBOLIVAR avanzó en el fortalecimiento de la gestión del riesgo operativo mediante la elaboración y aprobación, por parte de la Junta Directiva, del Manual del Sistema de Administración del Riesgo Operativo – SARO.

Allí se establecen las políticas, lineamientos, procedimientos y responsabilidades para la identificación, medición, control y monitoreo de este tipo de riesgo, en concordancia con la normatividad vigente y con la naturaleza de las operaciones del Fondo.

## Aspectos De Ley

### Operaciones Realizadas Con Los Asociados Y Con Los Administradores

FONBOLIVAR por su naturaleza y objeto social, no celebra operaciones con los asociados ni con los administradores que deban ser puestas en evidencia en el presente informe.

### Impuestos Y Asuntos Legales

Se presentaron y pagaron los impuestos distritales y nacionales. Remitimos oportunamente todos los informes financieros y contables solicitados por la Superintendencia de la Economía Solidaria; del mismo modo se atendieron los requerimientos especiales de información recibidos de esta entidad.

### UIAF

En cumplimiento de la normatividad aplicable a FONBOLÍVAR, durante el año 2025 se realizaron de manera oportuna los reportes de transacciones con periodicidad mensual. Así mismo, se efectuaron de forma trimestral los reportes de productos, la ausencia de tarjetas y la ausencia de operaciones sospechosas, sin presentarse días de extemporaneidad.

Los soportes de la información reportada reposan en los archivos del Fondo, garantizando la trazabilidad y el cumplimiento de los requerimientos normativos.

### Sistema Integral De Protección De Datos Personales

Dando cumplimiento a la ley de “Habeas Data” se presentaron los reportes y actualizaciones ante la Superintendencia de Industria y Comercio.

Fonbolivar se encuentra al día con las obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes a la seguridad social y parafiscales, y durante el transcurso del año los pagos fueron realizados oportunamente

El fondo de liquidez ha cubierto los topes exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria

## Derechos De Autor Y Propiedad Intelectual

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 del 27 de julio de 2000, podemos garantizar ante los Asociados y autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa. Los equipos y programas son suministrados por la compañía Seguros Bolívar, a través del convenio de patrocinio.

## Comunicaciones y Avances Tecnológicos – Fonbolívar

### Página web:

Durante el año 2025, Fonbolívar adelantó la actualización de su página web, con el propósito de convertirla en una plataforma más transaccional, moderna y amigable para el asociado. Esta mejora permitió brindar información clara, oportuna y concisa, facilitando el acceso a los servicios y fortaleciendo los canales de comunicación con los asociados.

### Software de Riesgo:

En cumplimiento de la normatividad vigente y con el fin de fortalecer la gestión integral del riesgo, Fonbolívar adquirió un software especializado en administración de riesgos, que permite identificar, medir, controlar y monitorear de manera oportuna los riesgos a los cuales la entidad puede estar expuesta, en concordancia con los lineamientos de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

### Automatización de procesos:

Fonbolívar se sumó a los avances tecnológicos actuales, implementando procesos de automatización que permiten una mayor agilidad operativa, optimización de tiempos y mejora en la atención a los asociados. Estas herramientas facilitan el acceso a los servicios desde cualquier lugar, fortaleciendo la eficiencia institucional y la experiencia del asociado.

## Gestión de las recomendaciones Asamblea 2025

Atendiendo la instrucción de la asamblea anterior la Junta Directiva revisó la viabilidad de las recomendaciones presentadas y al respecto se permite informar:

Ante la solicitud de considerar beneficios para las mascotas de los asociados se creó una línea de crédito para atender este tipo de necesidades particulares.

Se revisó la posibilidad de realizar un evento de fin de año al que nuestros asociados pudieran asistir, encontrando que de llevarse a cabo era necesario suprimir el “Bono de navidad”, evaluando que este último tendría una mayor cobertura se evidenció que no era conveniente realizar un evento presencial.

Se revisaron y ajustaron algunos reglamentos en beneficio de los asociados para brindar una mayor cobertura o un mayor beneficio económico. Por ejemplo en el caso del Fondo de Cumpleaños, se incrementó el valor en función a la antigüedad del asociado y se quitó la restricción de “trasladarlo a los ahorros si no ha realizado abonos a sus aportes en los últimos tres meses”.

Se ajustaron las tasas de interés a la baja, y se realizaron campañas de colocación que mejoraron nuestro indicador de colocación de cartera.

Se revisó la alternativa de aceptar créditos de “pago por caja”, encontrando que utilizar como medio de pago el recaudo por nómina es una herramienta eficaz para mantener buenos indicadores de cartera.

Gracias a nuestros procesos de automatización fue posible disminuir los tiempos de respuesta y servicio a nuestros asociados.

Se implementó el crédito “Pólizas y Coberturas” que permite financiar a máximo 10 meses cualquier cobertura sin interés, siempre y cuando el tomador sea el asociado o algún miembro de su grupo familiar primario y la póliza sea de Seguros Bolívar

Se preparó un proyecto para dar uso al fondo empresarial que será presentado en esta Asamblea.

## Acontecimientos Posteriores Al Cierre Del Ejercicio

A la fecha de emisión de este informe, no se han presentado hechos importantes que deban ser dados a conocer a los asociados o eventos que afecten los resultados del ejercicio o la posición financiera presentada en los estados financieros.

## Conclusiones

Durante el periodo **2025**, Fonbolívar demostró estabilidad, crecimiento sostenible y compromiso con sus asociados, reforzando su misión de fomentar el ahorro responsable, facilitar acceso a crédito con tasas bajas y aportar beneficios que mejoren la calidad de vida de asociados y sus familias.

Agradecemos la confianza y participación activa de todos los asociados en este proceso de crecimiento colectivo, a la Junta Directiva, al Comité de Control Social y a los Comités auxiliares por su trabajo, compromiso y gestión realizada, el esfuerzo diligente de los equipos administrativos, Fonbolívar continuará construyendo procesos ágiles y trabajando cada día por lograr el BIENESTAR FINANCIERO de sus asociados.

Firmado por Sorana María Guerra de Gaitán  
el 2026-02-05 20:42:23 COT

**SORANA MARÍA GUERRA DE GAITÁN**  
PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA

Firmado por LISANDRO GÓMEZ APARICIO  
el 2026-02-05 20:35:50 COT

**LISANDRO GOMEZ APARICIO**  
REPRESENTANTE LEGAL